

SLOVENSKO ŠPORTNO DRUŠTVO V KROGU SVOJE VSEBINE DANES ZA JUTRI

**„LETO 2016 –leto športnih društev
in klubov“**

7500 slovenskih športnih društev s plemenitim poslanstvom in
vrednotami programov

GIBANJE – ŽIVLJENJE - GIBANJE

Pomembni področni vsebinski elementi športnega društva



ČLANSTVO DRUŠTVA
ŠPORTNE ZVEZE OBČIN
PANOŽNE ŠPORTNE ZVEZE
OKS-ZŠZ

CILJI IN PROGRAMSKE VSEBINE

- ***Kakovost z elementi : množičnost, raznolikost, cikličnost, vse starostne skupine***
- ***program športa za vse***
- ***program perspektivnega in vrhunskega športa***
- ***redna vadba***
- ***treningi***
- ***tekmovanja***
- ***družabni program***
- ***akcije npr.: aktivni oddih***
- ***ciljne skupine po programih za:***
 - ***šport za razvoj***
 - ***šport za ustvarjalno obdobje***
 - ***šport za kakovostno starost***

POSLOVNI NAČRT

- celovite posamične programske predloge po področjih
- kadrovski potenciali s strukturnimi znanji
- funkcionalno prostorski potenciali
- finančni načrt
 - stroški
 - prihodki
- redna dejavnost društva po programih (stroškovnik)
- investicijsko vzdrževanje
- investicije
- fazni razvojni projekti (dinamika za tekoče poslovno leto)

VODENJE ORGANIZACIJE

- **Nivoji:**
- **vodenje celotne organizacije**
- **vodenje celotnih strokovnih programov**
- **vodenje administrativno tehničnih programov**
- **vodenje financ**
- **vodenje področja - športni marketing**
- **vodenje področja – objekt – programi**
- **vodenje posameznih vadbenih skupin**
- **vodenje projektov**
- **vodenje akcij**
- **vodenje - koordiniranje**

ORGANIZIRANOST

- **po Zakonu o društvih**
- **po specifikaciji športnih programov**
- **po vzorcu neprofitnih organizacij**
- **kombinatorika volonterizma in profesionalcev**
- **negovanje tradicije s sodobnimi elementi organiziranosti**

Cilji dodane vrednosti organiziranosti

- zadovoljevanje osebnih potreb in interesov članov društva
- vezivo pripadnosti
- spontanost procesa druženja več generacij
- sproščanje zadostne ustvarjalne energije vseh potrebnih vrst za obstoj, razvoj in vsestranski napredek društva
- družine strateški partner za društvena okolja

ORGANIZACIJA DELA

- po področjih dela (po silhueti gospodarskih organizacij)
- nizanje akcij z utirjanjem v dolgoročni koordinirani proces
- organizacija dela kot kakovostno orodje za oblikovanje in obvladovanje sistema dela in delitev dela

SISTEM DELA

- **podrejenost ciljem**
- **pristop posamično – timsko**
- **celovito povezano**
- **po področjih dela**
- **po posameznih programih**
- **izvajanje posameznih akcij**
- **ustvarjanje pogojev za sinergijske učinke**

DELITEV DELA

- po nivojih pristojnosti in odgovornosti
- po področjih dela
- po programih dela
- po opravilih
- akcijsko
- logično zaporedno
- procesno
- racionalno
- ciljno naravnano
- po prioritetah za posamezna področja

PRISTOJNOSTI – ODGOVORNOSTI

- predstavljanje celotne organizacije
- vodenje organizacije po nivojih posameznih področij
 - načrtovanje
 - zagotavljanje pogojev dela
 - organiziranje
 - kontrola izvajanja programov
- izvajanje programov
- upravna hierarhija
- strokovna hierarhija
- administrativno tehnična hierarhija

KADRI V DRUŠTVU

- vodstveni kadri
- organizacijski kadri
- strokovni kadri v športu
- strokovni kadri v administrativnem in finančnem servisu
- **PROFILI:**
 - kvalificirani strokovni kadri za posamezna področja
 - sodelavci (usposobljeni) prostovoljci po področjih dela
- **ŠTEVILO KADROV**
 - po programski shemi društva
 - skladno s prostorskimi kapacitetami
 - skladno s tehnološkimi standardi vadbenih skupin
 - skladno z obsegom in vrstami drugih opravil v društvu

ZNANJE

- izhodiščni kriterij so potrebna znanja za obvladovanje programov
- splošni potrebni in zadostni izobrazbeni nivo
- specialistična verificirana znanja
- znanje pridobljeno z izobraževanjem ob delu
- specialistična znanja iz programske specifikke panoge
- pridobljena znanja za animatorje športnih programov

MATERIALNI POGOJI

- objekti
- oprema
- rekviziti
- pogoji naj ustrezajo načrtovanim programskim vsebinam
- po kapacitetah
 - programi – kadri – vadbene vsebine
- po kakovostnih merilih
 - obvladovanje potrebnih znanj
 - motivacijski odnos strokovnih kadrov
 - kakovostna prostorska funkcionalnost
 - kakovostna oprema
 - kakovostni rekviziti

ZADOVOLJEVANJE POTREB SPECIFIKE

- **Priporočljiv projektni pristop**
- redna vadba
- treningi
- tekmovanja
- prireditve
- akcije širšega radiusa
 - narava
 - drugi objekti in naprave

STROKOVNA DIMENZIJA ŠPORTNIH PROGRAMOV

- **ŠPORT ZA VSE**
- **VRHUNSKI ŠPORT**
 - vadba
 - treningi
 - tekmovanja
- Aplikacije s cilji
- Šport za vse
 - redna vadba
 - šport za zdravje
 - šport in turizem
- Vrhunski šport
 - program perspektivnih kategorij
 - program absolutne kategorije

POSLOVNA DIMENZIJA ŠPORTNIH PROGRAMOV

- programi za članstvo društva
- partnerski programi
 - šole
 - vrtci
 - drugi
- programi za trg ponudbe in povpraševanja
 - širša ponudba programov
 - šport in zdravje
 - šport in turizem
 - specifični programi določenih interesnih skupin

TRŽENJE

- **Programi – storitve – objekti**
- interni trg - članstvo
- partnerji
 - zunanji koristniki
- ** fizične osebe
- ** pravni subjekti
- **Storitve**
- programi svetovanj
- organizacija prireditev
- organizacija tekmovanj
- športni inženiring (tehnološke rešitve vadbenih površin in procesov vadbe)
- **Trženje objektov**
- oddajanje posameznih kapacitet pokritih in odkritih športnih površin v najem
- trženje objektov v kombinaciji celovitih storitev (prireditve, tekmovanja)
- **Trženje partnerskih programov**
- skupni programi s sorodnimi organizacijami
- skupni programi s šolami in vrtci
- programi v povezavi z zdravstvenimi domovi (Recept za zdravo življenje s športom)
- programi v povezavi s turističnimi organizacijami (Slovenija dežela aktivnega oddiha)
- **Cilji finančnega izplena**
- pokrivanje vseh stroškov
- financiranje razvojnih programov

GOSPODARJENJE Z OBJEKTI

- **Lastniki objektov**
- zunanje površine
- pokrite površine
- **Programi koriščenja vadbenih površin**
- paketna storitev (objekt, kadri, program, oprema, rekviziti)
- delna paketna storitev (objekt, kadri, oprema)
- posamezna storitev (najem objekta)
- **Optimizacija programov koriščenja vseh vrst razpoložljivih objektov**
- **Elementi gospodarjenja z objekti**
- letni načrti izrabe dnevnih kapacitet objektov
- programi rednega vzdrževanja
- programi investicijskega vzdrževanja
- programi investicij
- gospodarski letni načrt
- srednjeročni program gospodarjenja z objekti in faznosti investiranja

INVESTICIJE V ŠPORTNE OBJEKTE

- **Prednostni redosled**
- posodabljanje objektov
- rekonstrukcije objektov
- širitve kapacitet objektov
- program novih objektov
- **Možni viri financiranja in partnerstev**
- lastni investicijski potencial (finančna sredstva, premoženje)
- lastna sredstva + Fundacija
- lastna sredstva + občina
- lastna sredstva + država + občina
- lastna sredstva + gospodarski turistični subjekt
- lastna sredstva + konzorcij zainteresiranih fizičnih in pravnih oseb
- **Konceptualni vzvod – namembnost objekta – partnerji**
- za potrebe društva
- za dodatni interes občine
- za dodatni interes regije
- za dodatni nacionalni interes

MOŽNE DRUŠTVENE ORGANIZACIJSKE IN PROGRAMSKE POVEZAVE

- **Društvo, povezano v športno zvezo občine**
- Prednosti povezave
- društvena povezanost v ŠZO utrjuje položaj športa in posameznih društev v občini
- ŠZO ima v korist posameznih društev kot enovita organizacija boljše pogajalske možnosti do partnerja občina
- ŠZO se kvalificira kot strokovni partner v imenu društev za področje športa v partnerstvu z občino
- ŠZO dolgoročno in v korist posameznih društev načrtuje razvojne možnosti športa v občini in sicer:
 - zagotavljanje pretoka informacij
 - svetovanje društvom po posameznih področjih delovanja
 - usklajevanje sistemov tekmovanj na lokalni ravni
 - založniška dejavnost
 - organiziranje skupne promocijske akcije za programe športa za vse in perspektivnega ter vrhunškega športa
 - usklajevanje prostorskega načrtovanja izgradnje in vzdrževanje posameznih športnih objektov v korist izvajanje programov društev in razvoja športne infrastrukture na občinski in regionalni ravni
 - organizirana promocija prostovoljnega dela v športu
 - izobraževanje osnovnih profilov izvajalcev programov v športu
 - kakovostna povezljivost športnih društev na regionalni in nacionalni ravni
 - kakovostno usmerjanje lokalnih pokroviteljskih partnerjev v posamezne športne zvrsti v korist društev in posameznih športnikov
- Naštete prednosti so pogojene z čvrsto namero, da društva ustanovijo tako močno zvezo, kot jo tudi sicer potrebujejo.

Športno društvo v vertikalni povezavi z interesno partnersko panožno zvezo

- Pričakovanja društva
- celovite informacije o vseh programih panožne zveze
- pomoč pri organizaciji in izvedbi programov VŠ iz specifike panožne zveze
- pomoč pri organizaciji in izvedbo programov športa za vse iz specifike panožne zveze
- pomoč pri sistemskem izobraževanju vseh vrst strokovnih kadrov
- pomoč pri definiranju tehnoloških pogojev za izvajanje vadbe po specifiki panožne zveze
- vključevanje panožne zveze v urejanje pogojev za izvajanje mednarodnih tekmovanj na društvenih objektih
- pomoč panožne zveze pri trženju prireditev in športnikov v društvenih okoljih (kodeks pravil obnašanja na tržišču Slovenije)
- pomoč panožne zveze pri ugodnejši skupni nabavi opreme in rekvizitov (eventualna skupna naročila društev v panogi)
- pomoč panožne zveze pri zagotavljanju financiranja programov perspektivnih športnikov pri partnerju občina (vzpodbujanje občinskih dejavnikov s strani panožne zveze)
- pomoč panožne zveze pri odpravljanju sivih lis obravnavane panoge (uvajanje posameznih neaktivnih športnih panog ali animacija za širitev števila društev iste panoge)

II. DEL

SLOVENSKO ŠPORTNO DRUŠTVO NA NAKOVALU PROBLEMOV IN POTEH NJIHOVEGA REŠEVANJA

- **Slabo širše družbeno pozicioniranje poslanstva društva**
- neorganizirana civilna sfera na lokalni in nacionalni ravni kot partner državi
- deklarativnost in manipulacija države s civilno sfero
- nerazumevanja mesta in vloge sodobnega društva v slovenskem prostoru

EROZIJA IN DELVAVACIJA PROSTOVOLJNEGA DELA

- kriza vrednot sicer v slovenski družbi
- izkrivljanje vsebine in smotrov prostovoljnega dela
- načelne administrativne blokade pri razvoju prostovoljnega dela
- pomanjkanje motivacijskih programov za vzpodbujanje prostovoljnega dela
- podjetništvo v društvih kot doktrina za vsako ceno in povsod
- introvertiranost družinskih okoljih
- posledično pomanjkanje želje in volje pomagati – sodelovati in s tem osrečiti sebe in druge

KRIZA VODENJA DRUŠTVA

- stereotip simbolike vodenja organizacije
- avtorska praksa vodenja društva
- vodenje društva s pretirano prevladujočimi elementi profitnosti
- vodenje v nesprejemljivi kombinaciji izrazito osebnih interesov
- slabo obvladovanje prevladujočih programskih interesov na račun drugih delov programov
- problematika medsebojnih odnosov
- skromnost znanj za vodenje posameznih področij
- slaba delitev dela
- pomanjkanje kakovostnih in motiviranih vodstvenih kadrov
- nezainteresiranost profesionalnih managerjev v gospodarskih organizacijah za vodenje društev s splošnimi športnimi programi v odnosu na medijsko in arensko zanimive športne panoge iz programa VŠ
- težko obvladljivi programi pridobivanja virov sponzorskih sredstev
- nezadostna akumulativnost eventuelnih sistemskih virov
- relativno pomanjkanje prostega časa za volontersko delo na tem področju

KRIZA PROŽNGA PRILAGAJANJA NAČRTOVANJA DELA IN POSLOVNOSTI V DRUŠTVU

- prisotni sistem priložnostnega vodenja
- težko obvladovanje organiziranega nereda
- nedorečenost prioritet po področjih
- nedorečenosti pri:
 - definiranje ciljev
 - organizacija dela
 - sistem dela
 - delitev dela
- neobvladovanje funkcionalnega razmerja med prihodki in stroški
- zapostavljanje posameznih aktualnih programov v društvenih sredinah
- problemi uigranosti treh generacij pri vodenju društva
- pomanjkanje kakovostno strukturiranih kadrov za širše potrebe dejavnosti društva

KADRI V DRUŠTVIH

- kadri so najvitalnejša vrednost v življenju društva
- preskromni scenariji za pridobivanje kadrov
- nesistematična skrb za razvoj znanja kadrov
- ozkost motivacijskih programov za kadre
- problematika strateškega veziva - kadri – odnosi
- trendovska programska neatraktivnost društva za pridobivanje kadrov
- preskromen izziv za opravljanje vodilne funkcije v društvu iz kadrovskih vrst uspešnih gospodarskih subjektov

LABILNI VIRI FINANCIRANJA DRUŠTVENIH PROGRAMOV IN DEJAVNOSTI

- lastni viri
 - članarina
 - vadmna
 - iztršek iz najemnin
 - donatorska sredstva
 - pokroviteljski programi
 - drugi prihodki iz dejavnosti društva
- sistemski viri
 - dotacije občine
 - Fundacija za šport
 - prihodki preko panožnih zveze
 - prihodki iz naslova kategorizacij
- V naboru posameznih virov prihodkov se razlikujejo društva najemniki od društva lastniki.

LASTNINA IN LASTNINJENJE ŠPORTNIH OBJEKTOV

- pretežno životarjenje lastnikov športnih objektov
- lastniki – društva »najemniki« svojih objektov
- odtujen prvinska lastnina društvenih objektov in odprodaja
- nedorečenost zakonodaje glede lastnine športnih objektov iz naslova posega države iz leta 1945
- paralizirana možnost za investiranje društev v športne objekte
 - formalno
 - praktično
- slaba odzivnost na lokalnih ravneh za investiranje v društveno športno infrastrukturo
- neizkoriščene možnosti pri razvoju društvenih infrastruktur zaradi neaktiviranih priložnostih po posameznih področjih
 - šport in turizem (programi)
 - društvo – področje zdravstva
 - društvo – turistični gospodarski subjekti
- posamezna društva težko sledijo in so čestokrat nemočna ob zahtevah za zagotavljanje pogojev tekmovanj v objektih po normativih panožnih zvez

SKROMNE MOŽNOSTI DRUŠTVA V NEORGANIZIRANEM MEDDRUŠTVENIM OKOLJU

- **društvo, ki deluje v občini, kjer ni organizirane športne zveze, je prepuščeno samemu sebi na številnih področjih in sicer:**
 - vrednotenje programov
 - sistemsko sofinanciranje programov
 - odtujenost od vpliva na izdelavo kriterijev za dodeljevanje sredstev
 - odrinjenost od povezovanja na strokovnih področjih (medklubsko sodelovanje)
 - okrnjenost možnosti koriščenja organiziranega sistema izobraževanja kadrov
 - slabše možnosti pri prostorskem načrtovanju in planiranju investicij in njih priorit
 - slabše sistemsko reševanje programov perspektivnih in vrhunskih športnikov
 - osiromašene možnosti sistema povezanja s šolami in vrtci
 - skromnejše možnosti za uraščanje in pozicioniranje dejavnosti društva v širšem občinskem okolju
 - neučinkovito in neracionalno občasno konfrontiranje društva s svojimi zahtevami na neposredni naslov občine (šibkost posameznih intervencij in dialogov)

SPOŠTOVANI

PRIČUJOČA GLOBALNA PREDSTAVITEV MOŽNIH PROBLEMOV IN DILEM V OKOLJU SLOVENSКИH DRUŠTEV IN KLUBOV TER DEJANSKO STANJE SICER, NAS OPOZARJA, DA JE POTREBNO V POMOČ IN PODPORO NADALJNJEMU, ŠE USPEŠNEJŠEMU DELU V DRUŠTVENIH SREDINAH ORGANIZIRATI TEMATSKA IZOBRAŽEVANJA INFORMIRANJE IN RAZNOLIKO PODPORO PO POSAMEZNIH VSEBINSKIH SKLOPIH.

„LETO 2016- LETO SLOVENSКИH ŠPORTNIH DRUŠTEV IN KLUBOV“

Naravni protagonisti projekta:

OKS- ZŠZ - NPŠZ – ŠZO - DRŽAVA –LOKALNA SKUPNOST

usmerimo skupaj potrebno dodano vrednost v društva in klube

HVALA ZA VAŠO POZORNOST IN VAŠ PRISPEVEK!