

AKCIJSKI NAČRT

STRATEGIJE
OLIMPIJSKEGA KOMITEJA SLOVENIJE
ZDRUŽENJA ŠPORTNIH ZVEZ

**za obdobje
2014-2023**

Ljubljana, marec 2016

KAZALO

1. UVOD.....	3
2. KRATICE.....	4
3. RAVNANJE S STRATEGIJO OKS-ZŠZ.....	5
4. FINANCIRANJE.....	7
5. IZVEDBA UKREPOV STRATEGIJE OKS-ZŠZ.....	9
5.1. RAZVOJ VREDNOT, ZNANJA, TRADICIJE IN HUMANOSTI.....	9
5.2. RAZVOJ TEKMOVALNEGA REZULTATA.....	11
5.3. RAZVOJ ŠPORTA ZA VSE.....	13
5.4. RAZVOJ ŠPORTA NA LOKALNI RAVNI.....	16
5.5. RAZVOJ POSLOVNE ODLIČNOSTI.....	21
6 SKLEP.....	25
7 VIRI.....	26

1. UVOD

Skupščina Olimpijskega komiteja Slovenije-Združenja športnih zvez je na svoji 32. redni seji dne 17. decembra 2013 sprejela Strategijo Olimpijskega komiteja Slovenije-Združenja športnih zvez za obdobje 2014 – 2023 (v nadaljevanju Strategija OKS-ZŠZ), ki določa tudi pripravo akcijskega načrta za udejanjanje strategije, s katerim opredeli dejavnosti in projekte, časovne in stroškovne okvire ter nosilce za uveljavljanje dejavnosti in projektov za izvedbo ukrepov strategije. Ti bodo za nadaljnji razvoj športa v Sloveniji uresničili naslednje cilje:

- spodbujanje in uveljavitev vrednot;
- izboljšanje pogojev za delovanje športnih društev in zvez, za ravnanje s prostovoljci in za krepitev medsebojne povezanosti športnih organizacij;
- izboljšanje pogojev za vsestranski razvoj športnic in športnikov;
- izboljšanje konkurenčnosti športnic in športnikov v mednarodnem prostoru;
- izboljšanje pogojev za delo trenerjev;
- izboljšanje pogojev za povečanje števila športno aktivnih v Sloveniji;
- izboljšanje ravni strokovnega in organizacijskega dela v športu;
- izboljšanje prepoznavnosti delovanja OKS-ZŠZ v javnostih;
- zagotoviti stabilne finančne vire;
- izboljšanje poslovne odličnosti;
- krepitev vloge civilne športne sfere.

Akcijski načrt za udejanjanje Strategije OKS-ZŠZ (v nadaljevanju: Akcijski načrt) je nastal kot plod sodelovanja strokovnega sveta za tekmovalni šport, strokovnega sveta športa za vse in športa na lokalni ravni, Slovenske olimpijske akademije, predstavnikov panožnih ter občinskih športnih zvez, športnikov ter strokovnjakov s področja športa in drugih področij, na katere Strategija OKS-ZŠZ posega. Namenjen je predvsem ustreznemu strukturiranju in načrtovanju dela za izvajanje projektov v podporo športnim organizacijam, športnim delavcem ter športnikom za zagotavljanje razvoja vrednot športa, tekmovalnega rezultata, športa za vse, športa na lokalni ravni in poslovne odličnosti nasploh. Akcijski načrt skozi opredeljene dejavnosti in projekte konkretizira ukrepe strateških poslovnih področij OKS-ZŠZ, ki morajo biti povzeti v vsakoletnem letnem delovnem načrtu.

Z akcijskim načrtom se zagotavlja izvajanje ukrepov za doseganje ciljev Strategije OKS-ZŠZ, določa vsebino kratkoročnih ter dolgoročnih dejavnosti, časovni okvir za njihovo izvedbo in njihove nosilce. Za spremljanje udejanjanja akcijskega načrta je pristojen generalni sekretar OKS-ZŠZ, ki je dolžan upoštevati objektivne dejavnike odstopanja in skozi letni delovni načrt ustrezno ukrepati ter o izvajanju akcijskega načrta poročati v letnih poročilih OKS-ZŠZ.

S ciljem celovitega delovanja so v akcijskem načrtu poslovne strategije razdeljene v pet strateških področij, ki celostno zajemajo skupne delovne naloge organizacije:

1. razvoj vrednot, znanja, tradicije in humanosti,
2. razvoj tekmovalnega rezultata,
3. razvoj športa za vse,
4. razvoj športa na lokalni ravni,
5. razvoj poslovne odličnosti.

2. KRATICE

V nadaljnjem besedilu so uporabljene naslednje kratice:

kratica	naziv
EOC	Evropski olimpijski komite
ESRR	Evropski sklad za regionalni razvoj
ESS	Evropski socialni sklad
LPŠ	Letni program športa
MIZŠ	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
MOI	Mladinske olimpijske igre
MOK	Mednarodni olimpijski komite
NPŠŠ	Nacionalne panožne športne šole
NPŠZ	Nacionalne panožne športne zveze
OFEM	Olimpijski festival evropske mladine
OI	Olimpijske igre
OKS-ZŠZ	Olimpijski komite Slovenije-Združenje športnih zvez
OSC	Olimpijski strokovni center
PŠC	Panožni športni centri
SIGGS	»Support the Implementation of Good Governance in Sport«
SOA	Slovenska olimpijska akademija
SSŠV	Strokovni svet športa za vse
SSTŠ	Strokovni svet za tekmovalni šport
STA	Slovenska tiskovna agencija
TSM	Towards Sustainable Mining
ZŠIS	Zveza za šport invalidov Slovenije

3. RAVNANJE S STRATEGIJO OKS-ZŠZ

Za izvajanje strategije OKS-ZŠZ in udejanjanje ciljev organizacije so soodgovorni vsi nosilci dejavnosti in izvajalci strategije, skladno z naslednjimi glavnimi strateškimi usmeritvami:

1. Prenova organizacijske in kadrovske strukture za izvajanje nalog:
 - prenova upravljalvske in managerske organizacijske strukture OKS-ZŠZ in povezava obeh organizacijskih struktur v celostno organizacijsko strukturo OKS-ZŠZ,
 - prenova in prilagoditev sistemizacije delovnih mest skladno s celostno organizacijsko strukturo OKS-ZŠZ,
 - racionalizacija komunikacijskih ravni,
 - skrajševanje odločevalnih procesov,
 - debirokratizacija postopkov poslovanja.

2. Spremembe v usmeritvah financiranja in izboljšanje preglednosti financiranja OKS-ZŠZ
 - Podrobno projektno načrtovanje letnega finančnega načrta v povezavi organizacijsko strukturo OKS-ZŠZ.
 - Vzpostavitev modela vzdržnega, trajnostnega in transparentnega letnega delovnega in finančnega načrtovanja z razvidno strukturo predvidenih prihodkov in odhodkov po stroškovnih nosilcih in projektih.
 - Vzpostavitev modela spremljanja in kontrole finančnega poslovanja, ki omogoča hitro odzivanje na spremembe in odklone.
 - Povečanje prihodkov s strani sponzorjev olimpijske reprezentance Slovenije, partnerjev Olimpijskega komiteja Slovenije in iz lastne dejavnosti Olimpijskega komiteja Slovenije.
 - Ustvarjanje vsebinskih podlag za črpanje sredstev MOK in EOC ter sredstev v sistemu javnega financiranja v Republiki Sloveniji.

3. Skrb za primarni obstoj in delovanje članic.

4. Zagotavljanje pogojev za kakovostno delo z mladimi športniki:
 - aktivno sodelovanje v sistemu zagotavljanja kakovostnih profesionalnih strokovnih kadrov,
 - aktivno spremljanje dela z mladimi športniki in izvajanje ukrepov za prilagajanje na spremembe, zahteve in trende,
 - v sodelovanju z MOK, EOK, državo, panožnimi zvezami, sponzorji zagotavljanje sredstev za kakovostno delo.

5. Urejanje statusnih pravic športnikov v času aktivne tekmovalne kariere in po zaključku tekmovalne kariere:
 - uresničevanje in nadgradnja obstoječih programov in projektov,
 - sodelovanje z državno upravo in lokalnimi skupnostmi,
 - sodelovanje z izobraževalnimi institucijami,
 - sodelovanje s sponzorji in poslovnimi partnerji.

6. Ustvarjanje ugodnega normativnega in davčnega okolja za šport.

- Zakon o športu
- Zakon o Fundaciji za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij v RS in Fundaciji za financiranje športnih organizacij v RS
- Zakon o igrah na srečo
- Zakon o davku od srečk
- Zakon o premostitvenem zavarovanju športnikov
- Zakon o visokem šolstvu
- Zakon o dohodnini
- Zakon o javnih financah
- Zakon o izvrševanju proračunov
- Zakon o davčnem potrjevanju računov
- Zakon o društvih
- Zakon o prostovoljstvu
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju
- Pravilnik o merilih za sofinanciranje izvajanja Letnega programa športa v RS
- Pravilnik o merilih za sofinanciranje Letnega programa športa na lokalni ravni
- Pravilnik o pogojih, merilih in postopku za razporeditev sredstev Fundacije za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji
- Pravilnik o primarnem zdravstvenem varstvu, idr.

7. Med področno usklajevanje dejavnosti in projektov za izvajanje ukrepov OKS-ZŠZ.

Neposredno usklajevanje z vsemi subjekti (država, lokalne skupnosti, sponzorji idr.), ki preko kadrovskih, finančnih, vsebinskih, strateških ali drugih ukrepov kakorkoli vplivajo na šport.

4. FINANCIRANJE

Akcijski načrt sestavljajo ukrepi, katerih financiranje in izvajanje se omogoča znotraj proračuna OKS-ZŠZ posameznega koledarskega leta, iz sredstev olimpijske solidarnosti Mednarodnega olimpijskega komiteja, sredstev Evropskih olimpijskih komitejev (EOC), sredstev evropskih strukturnih skladov, sponzorskih ter partnerskih sredstev, storitev ter blaga, iz sredstev integralnega proračuna Republike Slovenije preko proračunov ministrstev ali javnih zavodov (npr. zdravstveno varstvo športnikov), z neposrednim financiranjem športnih organizacij prek različnih razpisov pristojnih ministrstev (npr. MJU) ali agencij (npr. CMEPIUS ali neposredno evropskih agencij) ter drugih sredstev (npr. Erasmus+, norveški finančni mehanizem itd.). Sestavni del akcijskega načrta so tudi sistemski ukrepi, ki ne predstavljajo nujno tudi finančnih posledic.

Usmeritve:

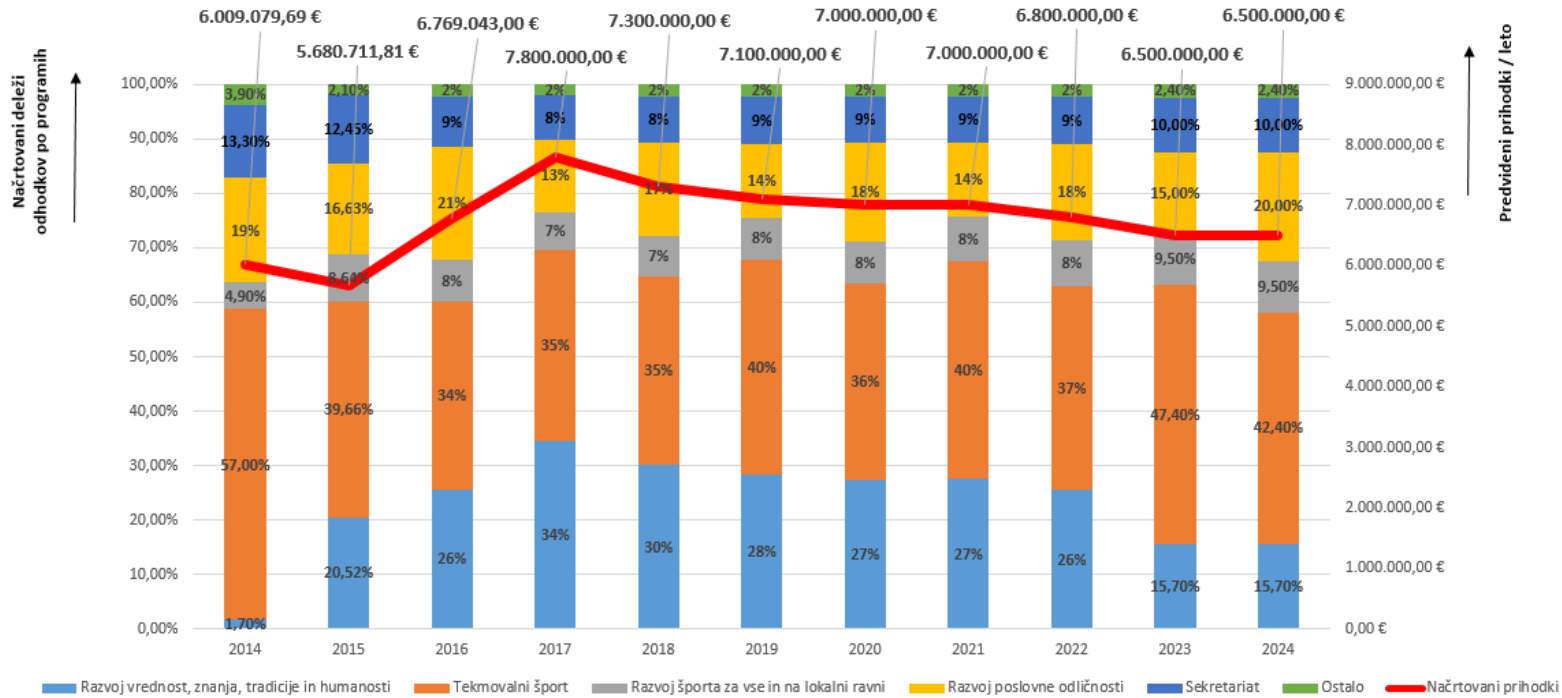
- Financiranje posameznih dejavnosti OKS-ZŠZ so določene skozi Letni delovni načrt ter finančni načrt OKS-ZŠZ.
- Projekti morajo imeti finančno pokritje že v letnem finančnem načrtu.
- V letnem finančnem načrtu mora biti jasno opredeljena razmejitev stroškov delovanja organizacije ter stroškov izvajanja programov.

Preglednica 1: Osnovna usmeritev rasti skupnih prihodkov

Rast prihodkov	Časovno obdobje	Časovni indeks		Verižni indeks	
		I _{j/o}	V _j	I _{j/o}	V _j
Prihodki 2013- 2015, in načrtovani prihodki 2016	2013 - 2016	100		-	
Načrtovani prihodki	2017 - 2020	128		128	
Načrtovani prihodki	2021- 2024	113		88,3	

V obdobju 2017-2020 je predvidena 28% rast prihodkov predvsem na račun povečanja prihodkov za dva projekta (Usposabljanje strokovnih delavcev v športu ter Razvoj kadrov v športu). V obdobju 2021-2024 je v projekciji predvidena 13% rast v primerjavi z obdobjem 2013-2016.

Prikaz 1: Delež načrtovanih stroškov v primerjavi z načrtovanimi prihodki po letih



Opomba: za leti 2014 in 2015 so prikazani dejanski stroški/prihodki.

Iz prikaza 1 je razviden delež stroškov v primerjavi s prihodki po ključnih strateških področjih. Zaradi dveh projektov, financiranih iz sredstev Evropskega socialnega sklada (Usposabljanje strokovnih delavcev v športu ter Razvoj kadrov v športu) predvidevamo predvsem povečanje relativnega deleža porabe prihodkov področja, ki razvija vrednost, znanje, tradicijo in humanost. V letih od 2016 do 2024 predvidevamo konstantno rast porabe prihodkov na področju razvoja tekmovalnega športa. Razvoj športna na lokalni ravni in športa za vse se do leta 2024 približuje eni desetini porabe prihodkov, ki jih bo ustvaril OKS-ZŠZ. Razvoj poslovne odličnosti je ciklično povezan z dejavnostjo v olimpijskih letih, kjer je predviden za 3 do 4 odstotne točke večja poraba prihodkov, kot v neolimpijskih letih.

5. IZVEDBA UKREPOV STRATEGIJE OKS-ZŠZ

5.1. RAZVOJ VREDNOT, ZNANJA, TRADICIJE IN HUMANOSTI

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja vrednot, znanja, tradicije in humanosti se v celoti izpolnjujejo strateški cilji 1, 3 in 7 ter delno 4, 5, 8, 9 in 10 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

	Ukrep		Dejavnost/projekt	Nosilec	Časovni okvir
1	Uveljavitev olimpijskih vrednot in fair playa med športniki, trenerji in športnimi organizacijami ter vzgojno izobraževalnimi institucijami	1	Izvedba predavanj in delavnic za udeležence mladinskih tekmovanj pod okriljem OKS-ZŠZ.	SOA	2014 - 2023
		2	Vodenje programa Ambasadorja za šport, strpnost in fair play	SOA	2014 - 2023
		3	Izvajanje predavanj in delavnic za športnike, trenerje in športne delavce z namenom uveljavljanja vrednot in promocijo olimpizma (v sodelovanju z NPŠZ).	SOA	2017 - 2023
2	Postavitev organizacijske in kadrovske strukture za izvajanje nalog	4	Vzpostavitev ustrezne kadrovske mreže sestavljene iz kadrov OKS in referenčnih zunanjih sodelavcev za izvajanje posameznih nalog	SOA	2015 – 2017
3	Zagotavljanje sredstev iz javnih in drugih virov	5	Priprava kandidatur na razpise MIZŠ, Fundacije za šport, Olimpijske solidarnosti, EU in druge vire.	razni	2014 – 2023
		6	Iskanje alternativnih možnosti financiranja projektov.		
4	Izvajanje programov promocije olimpizma in zgodovine športa	7	Izvajanje programov za otroke in mladino (Olimpijske urice, Športni tabor).	SOA	2014 - 2023
		8	Vzpostavitev in delovanje Olimpijskega izobraževalnega centra ter spremljevalnih aktivnosti vezanih na center.	SOA	2016 - 2023

		9	Projekt »Olimpijski plakat«.	SOA	2016
		10	Promocijski dogodki in postavitve olimpijskih razstav OKS – ZŠZ .	SOA	2014 - 2023
		11	Program za podporo integracije posebnih ciljnih skupin v družbo (kot npr. migranti).	SOA	2015 – 2016
5	Urejanje statusnih pravic športnikov v času aktivne tekmovalne kariere in po zaključku tekmovalne kariere (štipendije, izobraževanje in usposabljanje, zaposlovanje, zavarovanje, skrb za socialni status športnikov, dvojna kariera)	12	Ustanovitev Fundacije za športnike iz socialno šibkih okolij ter zagotavljanje podpore športnikom iz socialno šibkih okolij .	Sektor za finance in marketing	2015 - 2023
		13	Razvoj modela dvojne kariere: - razvoj izobraževalnih programov za športnike, - management projekta Tutorstva olimpijcev za mlade športnike.	OSC, SOA	2014-2016
		14	Uveljavljanje projekta študij na daljavo.	SOA	2014 - 2023
		15	Management projekta športnih štipendij.	SSTŠ	2014-2023
		16	Zaposlovanje vrhunskih športnikov in trenerjev.	SSTŠ	2014-2023
		17	Sodelovanje pri projektu »Gold in Education and Sport – Erasmus +« za razvoj športnikove dvojne kariere.	SOA	2015 - 2016
		18	Programi in aktivnosti Kluba slovenskih olimpijcev.	SOA	2016 - 2023
		19	Socialni sklad olimpijcev.	SOA	2014 - 2023
6	Razvoj strokovnega znanja na področju športa	20	Koordinacija programov na področju usposabljanja strokovnega kadra v športu (uradno potrjeni programi na področju športa).	OSC	2016 – 2023
		21	Vodenje programa ASMC (Advance Sports Management Courses).	OSC	2016 – 2023
		22	Vodenje projekta »SportGo – Erasmus +« projekt za pripravo programov usposabljanja strokovno organizacijskega kadra v športnih klubih in zvezah.	SOA	2015-2017
7	Zavzemanje za boj proti dopingu, nelegalnim stavam, nameščanju rezultatov in ostalim nezakonitim in neprimernim ravnanjem v športu	23	Vodenje nacionalne kampanje za spodbujanje športnega obnašanja.	SOA	2015 - 2023

8	Zavzemanje za skladen razvoj športa in športnih panog	24	Projekt SIGGS (projekt vodi EOC pisarna v Bruslju, OKS-ZŠZ sodeluje kot partner).	SOA	2015 - 2023
9	Vodenje civilnega dialoga med športnimi organizacijami	25	Izvajanje programa Varuha športnikovih pravic.	Avtonomni subjekt	2015 - 2023

5.2. RAZVOJ TEKMOVALNEGA REZULTATA

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja tekmovalnega rezultata se v celoti izpolnjujejo strateški cilji št 4. in 5, delno tudi št 1, 3 in 10 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

	Ukrep		Dejavnost/projekt	Nosilec	Časovni okvir
1	Vzpostavitev ustrezne organizacijske strukture za podporo razvoja tekmovalnega rezultata	1	Razvoj akreditacijskega sistema za ustrezno licenciranje izvajalcev.	OSC	2016-2017
		2	Optimizacija sodelovanja OSC s panožnimi timi.	OSC	2016-2017
		3	Priprava kataloga priporočenih meritev, testiranj, protokolov ter njihova uporaba v procesu razvoja.	OSC	2016-2017
2	Zagotavljanje kadrovske strukture in finančnih virov	4	Aktivno sodelovanje v sistemu zaposlovanja v javni upravi	SSTŠ	2015-2023
		5	Aktivno spremljanje razpisov (EU idr.), iskanje možnosti novih virov (MOK, sponzorji, EOC) za plačilo kadrov.	SSTŠ	2015-2023
		6	Iskanje oblik sodelovanja z NPŠZ, drugimi institucijami, občinami ipd. na področju kadrov.	SSTŠ	2015-2023
3	Razvoj kadrov za potrebe tekmovalnega športa	7	Management projekta »Razvoj kadrov v športu«.	SSTŠ	2016-2022
		8	Izvedba strokovnih seminarjev za vse skupine kadrov (trenerji, medicina, idr.).	SSTŠ	2016-2022
		9	Izdajanje strokovne literature.	SSTŠ	2016-2022
		10	Izvajanje programov Olimpijske solidarnosti: - Štipendije za trenerje	SSTŠ	2016-2022

			<ul style="list-style-type: none"> - Izmenjava strokovnih kadrov z drugimi državami - Razvoj nacionalne športne strukture 		
4	Ugotavljanje tekmovalne uspešnosti članic OKS-ZŠZ	11	Nadgradnja in vzdrževanje informacijskega sistema za spremljanje uspešnosti.	SSTŠ	2016-2023
		12	Revizija kriterijev za kategorizacijo po olimpijskih ciklih.	SSTŠ	2016-2023
5	Priprava programa in koordinacija strokovne podpore	13	Analiza stanja in priprava predloga izboljšav.	OSC	2017-2023
		14	Priprava programa strokovne podpore za projekte OI, MOI, OFEM.		
6	Izboljšanje managementa strokovne podpore v projektih tekmovanj	15	Koordinacija programa v sodelovanju s panožnimi timi ter aktivno vključevanje kadrov iz NPŠŠ in »Razvoja kadrov v športu«.	OSC	2017-2023
7	Ravnanje s športniki (priprava različnih modelov in primerov poslovanja športnikov in športnic za pomoč pri organizaciji njihovega dela, urejanju socialnega statusa, zaposlitvi...)	16	Aktivno sodelovanje v programu zaposlovanja športnikov v javni upravi.	SSTŠ	2014-2023
		17	Športni oddelki v srednjih šolah.	SSTŠ	2014-2023
8	Ravnanje z mrežo panožnih športnih centrov	18	Analiza mreže in možnosti za sistemsko financiranje in izvedbo programov v PŠC.	SSTŠ in OSC	2017-2023
		19	Vzpostavitev informacijskega sistema za ravnanje z mrežo.	SSTŠ in OSC	2017-2023
		20	Vključevanje programov OSC in SSTŠ v panožne centre.	SSTŠ in OSC	2017-2023
		21	Spodbujanje NPŠZ za vzpostavitev trajnih programov v PŠC.	SSTŠ in OSC	2017-2023
9	Ravnanje z mrežo medicinskih, specialističnih in rehabilitacijskih centrov	22	Vzpostavitev mreže in zagon delovanja.	OSC	2016-2018
		23	Promocija mreže in nadzor delovanja ter učinkovitosti.	OSC	2016-2018
		24	Vzpostavitev informacijske podpore.	OSC	2016-2018
10	Ravnanje z mrežo ustanov za strokovno podporo	25	Vzpostavitev učinkovitega in racionalnega poslovanja.	OSC	2016-2023

11	Spodbujanje integracije športa invalidov v nacionalne panožne športne zveze in njihove tekmovalne sisteme	26	Identifikacija možnosti za integracijo in vzpostavitev dialoga med NPŠZ in ZŠIS ter promocija dobrih praks.	SSTŠ	2018-2020
12	Nadzor izvajanja programov	27	Vzpostavitev ustreznega, enostavnega in učinkovitega nadzornega in sistema za poročanje ter implementacija v prakso.	SSTŠ	2016-2023

5.3. RAZVOJ ŠPORTA ZA VSE

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja športa za vse se v celoti izpolnjujejo strateški cilj št. 6, delno tudi cilja št. 1, 2 in 8 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

	Ukrep		Dejavnost/projekt	Nosilec	Časovni okvir
1	Vzpostavitev organizacijskega okolja za večanje števila organizacij, vključenih v programe športa za vse	1	Povezovanje vseh relevantnih organizacij na področju športa za vse.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		2	Vključevanje članic OKS-ZŠZ v implementacijo novih programov OKS-ZŠZ na področju športa za vse.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
		3	Ustanovitev Odprtega foruma športa za vse.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015
2	Vzpostavitev infrastrukturnih pogojev za programe športa za vse	4	Vzpostavitev in management mreže panožnih športnih centrov (razvoj mreže, promocija in izraba).	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023

		5	Skozi zakonodajo doseči, da bodo panožni športni centri prednostno sofinancirani.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
3	Razvoj informacijskega sistema za področje športa za vse v okviru integralnega informacijskega sistema	6	Spodbujanje izvajalcev programov športa za vse k aktivaciji portala »Infosport.si«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		7	Vzpostavitev rednih rubrik v medijih za objavo vsebin iz portala »Infosport.si«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
4	Povečanje števila promocijskih kanalov	8	Vzpostavitev medijske mreže na nacionalni in lokalni ravni.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2018
		9	Proaktivno sodelovanje z uredništvu posameznih medijev s ciljem vključevanja vsebin s področja zdravega življenjskega sloga s športom.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		10	Nadgradnja mobilne aplikacije »Team Slovenija« z vsebinami športa za vse.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2017
		11	Aktivno sodelovanje s STA na projektu Javni servis za podporo športu.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		12	Organizacija seminarjev, posvetov, konferenc, kongresov na regionalni, nacionalni in mednarodni ravni (Kongres športa za vse, Odprti forum športa za vse,	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023

			Kongres TAFISA, posveti, okrogle mize, javne obravnave itd.).		
		13	Sodelovanje z mednarodnimi organizacijami s področja športa za vse.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
5	Povečanje števila in kakovosti množičnih športnih dogodkov in prireditev	14	Izvajanje obstoječih programov športa za vse v sodelovanju s članicami in drugimi potencialnimi deležniki (Mini olimpijada, Šolske olimpijske igre).	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		15	Vključevanje vrhunskih športnikov v programe športa za vse.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		16	Razvoj standarda kakovosti športno-rekreativnih dogodkov in zagotavljanje bonitet kakovostnim programom.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		17	Analiza programov športa za vse v slovenskem prostoru za različne ciljne javnosti.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
6	Razvoj programov za različne ciljne skupine	18	Povezovanje z relevantnimi partnerji pri oblikovanju novih programov za različne ciljne javnosti.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		19	Razvoj novih projektov športa za vse za različne ciljne javnosti (Olimpijski festival, Moja olimpijska norma, Back streets to sport, Poslovne športne igre, Evropski teden športa, Zimski družinski izziv, Športni festival starejših, Šport za zdravje itd.).	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023

7	Vzpostavitev bonitetnega sistema za športno aktivne prebivalce	20	Projekt »Nacionalna športna kartica«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2016
8	Integracija invalidov na množične športne dogodke in prireditve	21	Projekt »Olimpijski festival«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023

5.4. RAZVOJ ŠPORTA NA LOKALNI RAVNI

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja športa na lokalni ravni se v celoti izpolnjujejo strateški cilj št. 2 in 11, delno pa tudi št. 1, 3, 6, 7, 9 in 10 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

	Ukrep		Dejavnost/projekt	Nosilec	Časovni okvir
1	Širitev mreže lokalnih športnih zvez (pokrivanje nepovezanih okolij)	1	Vzpostavitev regijskih pisarn OKS-ZŠZ in skrb za njihovo učinkovito delovanje.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		2	Razvoj in uveljavitev modela financiranja športa na lokalni ravni.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2017
		3	Aktivna vloga regijskih pisarn OKS-ZŠZ v okoljih brez občinskih športnih zvez.	Sektor športa za vse in športa	2015-2023

				na lokalni ravni	
		4	Ustanavljanje novih občinskih športnih zvez v okoljih, kjer je smiselno in potrebno.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015-2023
2	Uvajanje standarda kakovosti delovanja v športnih organizacijah	5	Razvoj standarda kakovosti za različne deležnike (društvo, vadba, športno-rekreativna prireditve).	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2016-2017
		6	Uveljavljanje standarda kakovosti.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2017
		7	Prizadevanje za celostno uveljavitev Okoljevarstvenega in naravovarstvenega kodeksa OKS-ZŠZ med članicami.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023
		8	Sodelovanje v projektu »Active City« (TAFISA).	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2016-2023
3	Ureditev primerne statusa regijskih pisarn OKS-ZŠZ in povečanje učinkovitosti njihovega delovanja	9	Vključevanje regijskih pisarn pri uveljavljanju projektov OKS-ZŠZ na različnih področjih delovanja OKS-ZŠZ.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023

4	Vključevanje predstavnikov lokalnih športnih organizacij v procese in organe odločanja	10	Vključevanje predstavnikov lokalnih športnih organizacij v SSŠV, delovne skupine, komisije OKS-ZŠZ.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
		11	V dialogu z državo zagotavljanje kvote predstavnikov lokalnih športnih organizacij v strokovne odbore/ svete vlade ter druga pomembna telesa.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
5	Kordinacija zastopanja interesov lokalnih športnih organizacij na lokalni in nacionalni ravni	12	Spodbujanje pri javnih obravnavah pomembnih pravnih aktov in usklajevanje skupnih stališč.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
		13	Redna srečanja z lokalnimi oblastmi.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
6	Izmenjava primerov dobrih praks iz različnih okolij	14	Vključevanje predstavitve primerov dobrih praks na posvetih in drugih srečanjih s področja športa na lokalni ravni, za posamezna tematske vsebine.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
7	Širitev bonitet OKS-ZŠZ za potrebe lokalnih športnih organizacij	15	Promocija bonitet poslovnih partnerjev OKS-ZŠZ med lokalnimi športnimi organizacijami.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023

8	Vplivanje na odločitve, povezane z zagotavljanjem financiranja lokalnih športnih organizacij	16	Razvoj Modela financiranja športa v lokalnih skupnostih.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015
		17	Aktivno sodelovanje / pomoč pri pripravi razpisov LPŠ na lokalni ravni.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
		18	Aktiven dialog z državo in lokalnimi oblastmi.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
9	Povečanje števila zaposlenih strokovnih kadrov v lokalnih okoljih	19	Razvoj in izvajanje programov usposabljanja za strokovno-organizacijsko delo .	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
		20	Razvoj in izvajanje programov občinskih panožnih športnih šol	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015 - 2023
10	Ozaveščanje ljudi o pomenu prostovoljnega dela v športu	21	Aktivnosti obveščanja javnosti (predvsem) v okviru Tedna prostovoljstva in ob večjih športnih dogodkih.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
		22	Izvedba okroglih miz na temo pomena prostovoljstva za slovenski šport.	Sektor športa za	2016 - 2023

				vse in športa na lokalni ravni	
11	Usposabljanje prostovoljcev za kakovostno izvajanje nalog	23	Razvoj projekta »Mentorstvo – prostovoljci za prostovoljce«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2018
		24	Organizacija delavnic za različna dela, ki jih pogosto opravljajo prostovoljci.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2016-2023
12	Ustrezno vrednotenje prostovoljnega dela	25	Aktivni dialog in partnerstvo z državo pri zakonodaji in regulativah, ki urejajo področje prostovoljnega dela.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014 - 2023
		26	Razvoj ustrezne IT podpore za vrednotenje prostovoljnega dela v športu.	Služba za informatiko	2016-2018
		27	Priprava letnih statističnih pregledov opravljenega prostovoljnega dela v športu	Služba za informatiko	2018-2023

5.5. RAZVOJ POSLOVNE ODLIČNOSTI

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja poslovne odličnosti se v celoti izpolnjujejo strateški cilj št. 8, 9 in 10 ter delno 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 in 11 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

	Ukrep		Dejavnost/projekt	Nosilec	Časovni okvir
1	Krepitev mednarodnega ugleda in položaja OKS-ZŠZ	1	Obisk predsednika Mednarodnega olimpijskega komiteja, dr. Thomasa Bacha.	Sektor za finance in marketing	2016
		2	Aktivno sodelovanje v regijskih, kontinentalnih in svetovnih organizacijah, ki povezujejo nacionalne olimpijske komiteje.	Sekretariat	2014-2023
2	Vzpostavitev sodobnega sistema poslovnih procesov, usklajenih s standardi kakovosti delovanja	3	Nadgradnja informacijskega sistema Olimpijskega komiteja Slovenije (CRM).	Sektor za finance in marketing	2018
3	Analiza in nadgradnja sponzorskega modela z vidika vsebine in obsega	4	Nove smernice ravnanja s poslovnimi partnerji, ki sodelujejo z OKS-ZŠZ.	Sektor za finance in marketing	2016
		5	Nadaljnje sodelovanje s pomembnimi marketinškimi organizacijami v Sloveniji, tudi prek svojih delovnih teles: <ul style="list-style-type: none"> a. Poslovno marketinški svet, ki je svetovalni organ, kjer priznani strokovnjaki pomagajo razvijati poslovni model Olimpijskega komiteja Slovenije b. Klub sponzorjev, ki ga sestavljajo predstavniki sponzorjev olimpijske reprezentance Slovenije, ki sooblikujejo marketinške aktivnosti OKS 	Sektor za finance in marketing	2014-2015

4	Krepitev položaja marketinga v razmerju do MOK in EOC	6	Delovanje regionalne marketinške skupine.	Sektor za finance in marketing	2015-2023
		7	Predstavitev razvoja blagovne znamke Olimpijskega komiteja Slovenije in prenove celostne grafične podobe na svetovnem marketinškem seminarju v Lozani.	Sektor za finance in marketing	2015
		8	Tesno sodelovanje z marketinško ekipo MOK TSM. V Sloveniji se trudimo, da bi se TOP partnerji bolj aktivno vključevali v aktivnosti Olimpijskega komiteja Slovenije in močno pozdravljamo to priporočilo. V zadnjem letu se pospešeno trudimo, da tudi na lokalni ravni pridobimo njihovo podporo in najdemo skupne olimpijske projekte, ki bodo delovali sinergijsko na vse vpletene organizacije.	Sektor za finance in marketing	2014-2023
		9	Priprava projekta sodelovanja s TOP partnerjema Toyota in Coca-Cola.	Sektor za finance in marketing	
5	Razvoj novih produktov in storitev v notranjem in zunanem okolju	10	Razvoj prodajne blagovne znamke Olimpijskega komiteja Slovenije in priprava lastnega licenčnega programa, ki bo pomagal pri promociji olimpizma v Sloveniji in generiral nove prihodke.	Sektor za finance in marketing	2014-2023
		11	Razvoj prodaje olimpijskih izdelkov.	Sektor za finance in marketing	2014-2023
		12	Razvoj novih produktov na področju športa za vse (Olimpijski festival, Olimpijska norma).	Sektor za finance in marketing	2014-2023
		13	Olimpijski muzej.	Sektor za finance in marketing	2015-2023
6	Priprava novih modelov poslovnih partnerstev	14	Razvoj partnerskega sistema na področju športa za vse.	Enota športa za vse in športa na lokalni ravni	2015
		15	Razvoj možnosti trženja Kluba slovenskih olimpijcev in njegovih projektov.	Klub slovenskih olimpijcev in Sektor za finance in marketing	2016

7	Izmenjava dobrih praks iz različnih okolij	16	Izmenjava dobrih marketinški praks in projektov znotraj regionalne marketinške skupine.	Sektor za finance in marketing	2014-2023
8	Večanje števila bonitet za članice	17	Nadaljevanje sodelovanja s poslovnimi partnerji in dodajanje novih bonitet v sistem bonitet Olimpijskega komiteja Slovenije za svoje članice.	Sektor za finance in marketing	2014-2023
9	Priprava predlogov prevzemanja javnih pooblastil za OKS-ZŠZ	18	Identifikacija potreb in priprava predlogov.	Sektor za finance in marketing	2016
10	Zagotavljanje javnih finančnih sredstev za naloge, ki jih OKS-ZŠZ izvaja v javnem interesu	19	Kandidiranje na razpise Fundacije za šport, Letnega programa športa na državni ravni, ESS in ESSR.	Odgovorni po posameznih področjih	2014-2023
11	Vzpostavitev učinkovitega sistema kandidiranja in pridobivanja sredstev EU	20	Vzpostavitev ekipe sodelavcev znotraj OKS-ZŠZ, ki bo skrbela za to področje.	SOA	2017
		21	Sodelovanje z določenimi podjetji pri pridobivanju sredstev EU.	SOA	2014-2023
12	Izboljšanje črpanja sredstev olimpijske solidarnosti MOK	22	Natančna analiza možnosti črpanja sredstev olimpijske solidarnosti.	SOA	2016
		23	Skladno z letnim delovnim načrtom, opredelitev projektov v tekočem letu, ki so primerni za prijavo na sredstva olimpijske solidarnosti.	SOA	2014-2023
13	Izboljšanje procesov kontrole in nadzora nad finančnim poslovanjem	24	Priprava Letnega delovnega načrta in predračuna poslovnega izida za tekoče leto na način, da ga je možno spremljati po realizaciji stroškov in prihodkov po projektih, stroških dela, materialnih stroških, stroških delovanja odborov in komisij, stroških vodstva OKS-ZŠZ, stroških voznega parka, stroških nepremičnin in drugih stroških kontinuiranega procesa.	Sektor za finance in marketing	2014-2023
14	Razvoj in nadgradnja sodobnih komunikacijskih poti z namenom uspešnega trženja	25	Nadgradnja razvoja družabnih omrežjih.	Služba za odnose z javnostmi	2014-2023
		26	Prenova spletne strani.	Služba za odnose z javnostmi	2016
15	Razvoj in ravnanje s podobo slovenskega športa	27	Prenova priročnika Slovenske športne barve in uporaba državnih simbolov.	Sektor za finance in marketing	2016

		28	Nadaljnje sodelovanje z nacionalnimi športnimi zvezi pri pripravi njihove športne opreme.	Sektor za finance in marketing	2014-2023
		29	Priprava nacionalnega kompleta za nacionalne panožne športne zveze, ki ga dobavlja veliki sponzor olimpijske reprezentance Slovenije, Peak.	Sektor za finance in marketing	2016
16	Širitev mreže medijev na regionalni in lokalni ravni	30	Nudenje strokovne vsebinske podpore.	Služba za odnose z javnostmi	2014-2023
17	Uravnoveženje pojavljanja različnih vsebin OKS-ZŠZ v medijih	31	Aktivno sodelovanje z medijskimi hišami pri oblikovanju programski vsebin.	Služba za odnose z javnostmi	2014-2023
		32	Vključitev predstavnika v programski svet TV SLO.	Vodstvo	2016
18	Vzpostavitev informacijske podpore na področju tekmovalnega športa, športa za vse, športa na lokalni ravni, SOA, v poslovnih procesih in pri javnih pooblastilih	33	Razvoj sistema OKSI.net.	SSTŠ	2015-2020
		34	Razvoj sistema administracije OSC.	SSTŠ	2016-2017
		35	Razvoj sistema spremljanja uspešnosti športnih panog.	SSTŠ	2016-2018
		36	Spremljanje in nadgradnja sistema »INFO sport«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014-2023

6 SKLEP

Akcijski načrt Strategije OKS-ZŠZ za obdobje 2014-2023 je usmerjen v pet glavnih področij:

- Razvoj vrednot, znanja, tradicije in humanosti
- Razvoj tekmovalnega rezultata
- Razvoj športa za vse
- Razvoj športa na lokalni ravni
- Razvoj poslovne odličnosti

Osnovni cilj Akcijskega načrta je učinkovito uveljavljanje 59-tih ukrepov Strategije OKS-ZŠZ za obdobje 2014-2023, na poti do uresničitve strateških ciljev strategije. Akcijski načrt tako opredeljuje način njihovega udejanjanja skozi skupno 136 dejavnosti, kot razvidno iz preglednice 2, razporejenih po področjih in časovnih okvirih.

Preglednica 2: Pregled števila ukrepov in dejavnosti po področjih akcijskega načrta

PODROČJE	ŠT. UKREPOV	ŠT. DEJAVNOSTI oz. PROJEKTOV	%
Razvoj vrednot, znanja, tradicije in humanosti	9	25	18,38
Razvoj tekmovalnega rezultata	12	27	19,85
Razvoj športa za vse	8	21	15,44
Razvoj športa na lokalni ravni	12	27	19,85
Razvoj poslovne odličnosti	18	36	26,47
SKUPAJ	59	136	100

Za uresničevanje ukrepov in dejavnosti Akcijskega načrta je predviden terminski načrt ter predlagani odgovorni nosilci izvedbe. Posamezne dejavnosti so finančno načrtovane in ovrednotene v letnih delovnih načrtih.

Akcijski načrt z vsemi ukrepi in dejavnostmi je nenehno razvijajoč se dokument, ki ga je potrebno v okviru Letnih delovnih načrtov redno posodabljeni, prilagajati trenutnim tržnim in vsebinsko-strokovnim razmeram, nacionalnim in evropskim smernicam na področju športa pa tudi novim predlogom in pobudam s strani članic OKS-ZŠZ, strokovnih organizacij ter splošne in strokovne javnosti.

7 VIRI

1. Jurak, G. in Pavletič Samardžija, P. (2014). Izvedbeni načrt Nacionalnega programa športa v republiki Sloveniji 2014-2023. Ljubljana: Ministrstvo za izobraževanje znanost in šport in Zavod za šport RS Planica.
2. Jurak, G. in Pavletič Samardžija, P. (2014). Nacionalni program športa v republiki Sloveniji 2014-2023. Ljubljana: Ministrstvo za izobraževanje znanost in šport in Zavod za šport RS Planica.
3. Kolar, E. in Pavletič Samardžija, P. (2015). Olimpijska agenda 2020 in slovenski šport. Ljubljana: Olimpijski komite Slovenije-Združenje športnih zvez.
4. Žnidarič, B. (2013). Strategija Olimpijskega komiteja-Združenja športnih zvez za obdobje 2014-2023. Ljubljana: Olimpijski komite Slovenije-Združenje športnih zvez.